



nad **Dłubnią**
Sp. z o.o.

PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNALNE
"Nad Dłubnią" Sp. z o.o.

**Sprawozdanie z działalności
Przedsiębiorstwa Komunalnego
„Nad Dłubnią” sp. z o.o. za okres
od 01.01.2025 – 31.12.2025 roku**

Spis treści

| | |
|-----------------------------------------------|----|
| Dane Przedsiębiorstwa..... | 3 |
| Organizacja Przedsiębiorstwa..... | 4 |
| Działalność eksploatacyjna..... | 8 |
| Zatrudnienie..... | 15 |
| Przychody ze sprzedaży..... | 16 |
| Kapitał i majątek przedsiębiorstwa..... | 19 |
| Sytuacja finansowa i dochodowa | 20 |
| Rozwój firmy oraz pozostałe informacje, | 25 |

Dane Przedsiębiorstwa

1. **Nazwa:** Przedsiębiorstwo Komunalne "Nad Dłubnią" Sp. z o.o.
2. **Adres:** Maszków ul. Królewska 72, 32-095 Iwanowice
3. **Nr KRS:** 0000821733
4. **Data wpisu do rejestru KRS:** 10.01.2020
5. **REGON:** 384313655
6. **NIP:** 6821781757
7. **Kapitał zakładowy:** 1 200 000,00 zł
8. **Obszary działalności:**

Przedsiębiorstwo Komunalne „ Nad Dłubnią” Sp. z o.o. w 2025 r. podobnie jak w latach poprzednich prowadziło działalność w następujących obszarach:

- **Pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody (PKD 36.00 Z)** - Przedsiębiorstwo Komunalne „Nad Dłubnią ” sp. z o.o. eksploatuje sieć wodociągową zlokalizowaną na terenie gminy Iwanowice oraz dziewięć ujęć wody w skład których wchodzi 13 studni głębinowych. Na koniec 2025 Przedsiębiorstwo Komunalne „Nad Dłubnią” sp. z o.o. dostarczało wodę do 3733 odbiorców.
- **Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków (PKD 37.00 Z)** - Przedsiębiorstwo Komunalne „ Nad Dłubnią ” sp. z o.o. eksploatuje gminną sieć kanalizacyjną, którą na koniec 2025 r. odprowadzało ścieki z 648 posesji. Przedsiębiorstwo eksploatuje również oczyszczalnię ścieków w Iwanowicach Dworskich. Dodatkowo prowadzi działalność w zakresie usług asenizacyjnych. Ścieki odbierane taborem asenizacyjnym w 2025 r były dostarczane do:
 - stacji zlewnej w Batowicach należącej do Przedsiębiorstwa Usług Komunalnych w Zielonkach
 - oczyszczalni ścieków w Komorowie należącej do Zakładu Wodociągów i Kanalizacji w Miechowie
 - oczyszczalni ścieków przy ulicy Kosiarzy oraz Dymarek należących do Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji S. A. w Krakowie
- **wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych (PKD 43.22 Z)** - Przedsiębiorstwo Komunalne „Nad Dłubnią” Sp. z o.o. realizowało w 2025 r. dodatkowe zlecenia polegające m. in. na budowie przyłączy i sieci wodociągowo - kanalizacyjnych. Na

zlecenie mieszkańców realizowane były również prace związane z budową siedmiu przydomowych oczyszczalni ścieków. Ponadto jako podwykonawca firmy Metering Anna Moder Sp. z o.o. spółka realizowała usługę wymiany 1000 szt. wodomierzy wyposażonych w system zdalnego odczytu na terenie miejscowości: Narama, Damice, Żerkowice, Domiarki, Zagaje oraz w posesjach przy ul. Zielnej w miejscowości Krasieniec Zakupny i Wspólnej w Sieciechowicach.

Organizacja przedsiębiorstwa

Przedsiębiorstwo Komunalne „Nad Dłubnią” Sp. z o.o. zostało utworzone dnia 2 września 2019 r. Aktem Notarialnym Repertorium A nr 114/2019 na podstawie uchwały Rady Gminy Iwanowice nr XI/115/2019 z dnia 28.08.2019 r. Zgodnie z § 6 ust. 1 Aktu Założycielskiego Spółki. Podstawowym celem jej działalności jest realizowanie zadań własnych Gminy Iwanowice polegających na zaspokajaniu zbiorowych potrzeb mieszkańców Gminy Iwanowice w szczególności w zakresie wodociągów i zaopatrzenia w wodę, oraz odprowadzania i oczyszczania ścieków komunalnych. Działalność w tym zakresie jest prowadzona na podstawie zezwolenia nr: IGKR.7002.1.2019.MK, udzielonego Przedsiębiorstwu z dniem 1 stycznia 2020 r. przez Wójta Gminy Iwanowice. Dodatkowo na podstawie decyzji nr 1/2023 z dnia 12.07.2023 r. Wójta Gminy Michałowice spółka dostarcza wodę do mieszkańców miejscowości Zerwana, Wilczkowice, Wola Więctawska. W okresie sprawozdawczym taryfy za wodę i ścieki regulowała decyzja Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie nr KR.RZT.70.34.2023 z dnia 11 maja 2023r.

W Przedsiębiorstwie Komunalnym „Nad Dłubnią” sp. z o.o. na koniec okresu sprawozdawczego obowiązywały następujące regulaminy:

- Regulamin Zarządu,
- Regulamin Pracy,
- Regulamin Wynagradzania,
- Regulamin Organizacyjny,
- Regulamin Zamówień,
- Regulamin Rady Nadzorczej,
- Regulamin funkcjonowania, obsługi i eksploatacji monitoringu wizyjnego Przedsiębiorstwa Komunalnego „Nad Dłubnią” Sp. z o.o. na terenie Oczyszczalni Ścieków Ecolo-Chief w Iwanowicach Dworskich, ul. Jurajska 144

W trakcie okresu sprawozdawczego funkcję Prezesa Zarządu pełnił: Wacław Karnia

Organami Spółki są:

1. Zgromadzenie Wspólników
 - Gmina Iwanowice
2. Rada Nadzorcza:
 - Pan Alfred Szyłko – Przewodniczący Rady Nadzorczej
 - Pan Piotr Seweryn – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej
 - Pani Natalia Trzaska – Sekretarz Rady Nadzorczej
3. Zarząd
 - Wacław Karnia – Prezes Zarządu
 - Anna Hill – Krzyszkowska - Prokurent

W okresie sprawozdawczym odbyło się 1 posiedzenia Zgromadzenia Wspólników Przedsiębiorstwa Komunalnego „Nad Dłubnią” sp. z o.o. :

1. Dnia 16 maja 2025 r. Zgromadzenie Wspólników podjęło Uchwały:
 - nr 1 w sprawie: zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za 2024 r.
 - nr 2 w sprawie: zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok 2024.
 - nr 3 w sprawie: zatwierdzenia sprawozdania Rady Nadzorczej z działalności za rok obrotowy 2024,
 - nr 4 w sprawie: udzielenia absolutorium Członkowi Zarządu Spółki,
 - nr 5 w sprawie: udzielenia absolutorium Członkowi Rady Nadzorczej Spółki,
 - nr 6 w sprawie: udzielenia absolutorium Członkowi Rady Nadzorczej Spółki,
 - nr 7 w sprawie: udzielenia absolutorium Członkowi Rady Nadzorczej Spółki,
 - nr 8 w sprawie: podziału zysku wykazanego przez spółkę w 2024 r.,
 - nr 9 w sprawie: wynagrodzenia zmiennego Zarządu Spółki za rok obrotowy 2024,
 - nr 10 w sprawie: wyrażenia zgody na zaciągnięcie przez Spółkę zobowiązania finansowego przekraczającego kwotę 50 000,00 zł, w celu nabycia samochodu asenizacyjnego.

W okresie sprawozdawczym odbyły się 4 posiedzenia Rady Nadzorczej Spółki Przedsiębiorstwo Komunalne „Nad Dłubnią” Sp. z o.o.

1. Dnia 20 marca 2025 r. Rada Nadzorcza podjęła Uchwałę:
 - nr 1 w sprawie: wyznaczenia celów zarządczych dla Prezesa Zarządu na 2025 rok oraz trybu i sposobu oceny ich wykonania,

2. Dnia 16 maja 2025 r. Rada Nadzorcza podjęła Uchwałę:
 - nr 1 w sprawie: oceny sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego Spółki za rok 2024,
 - nr 2 w sprawie: oceny wniosku Zarządu Spółki dotyczącego podziału zysku,
 - nr 3 w sprawie: udzielenia absolutorium dla Zarządu Spółki za rok 2024,
 - nr 4 w sprawie: realizacji celów zarządczych wyznaczonych na 2024 rok oraz ustalenia wysokości wynagrodzenia zmiennego dla Prezesa Zarządu.

3. Dnia 22 września 2025 r. Rada Nadzorcza odbyła posiedzenie na którym w obecności Wójta Gminy Iwanowice zostały omówione bieżące sprawy spółki oraz działalność w pierwszym półroczu 2025 r. Na niniejszym posiedzeniu Rada Nadzorcza nie podejmowała uchwał.

4. Dnia 17 grudnia 2025 r. Rada Nadzorcza odbyła posiedzenie na którym w obecności Wójta Gminy Iwanowice została podsumowana działalność spółki w 2025 r. W trakcie spotkania omówiono również kwestie dotyczące taryfy za wodę i ścieki w związku z kończącym się okresem obowiązywania obecnej decyzji z dniem 27 maja 2026 rok oraz plany związane z działalnością spółki na 2026 rok.

W okresie sprawozdawczym wprowadzonych zostało 7 Zarządzeń Prezesa Przedsiębiorstwa Komunalnego „Nad Dłubnią” Sp. z o.o. :

1. Zarządzenie nr 1 z dnia 13.03.2025 r. w sprawie powołania zespołu powypadkowego.
2. Zarządzenie nr 2 z dnia 17.04.2025 r. w sprawie ustalenia dnia wolnego od pracy w Przedsiębiorstwie Komunalnym „Nad Dłubnią” sp. z o.o. w dniu 18 kwietnia 2025

roku.

3. Zarządzenie nr 3 z dnia 28.04.2025 r. w sprawie ustalenia dnia wolnego od pracy w Przedsiębiorstwie Komunalnym „Nad Dłubnią” sp. z o.o. w dniu 2 maja 2025 roku.
4. Zarządzenie nr 4 z dnia 17.06.2025 r. w sprawie ustalenia dnia wolnego od pracy w Przedsiębiorstwie Komunalnym „Nad Dłubnią” sp. z o.o. w dniu 20 czerwca 2025 roku.
5. Zarządzenie nr 5 z dnia 25.06.2025 r. w sprawie wyznaczenia Inspektora Ochrony Danych
6. Zarządzenie nr 6 z dnia 29.10.2025 r. w sprawie przystąpienia do spółdzielni energetycznej „Nad Dłubnią”
7. Zarządzenie nr 7 z dnia 31.10.2025 r. w sprawie profilaktycznych posiłków i napojów
8. Zarządzenie nr 8 z dnia 06.11.2025 r. w sprawie ustalenia dnia wolnego od pracy w Przedsiębiorstwie Komunalnym „Nad Dłubnią” sp. z o.o. w dniu 10 listopada 2025 roku.
9. Zarządzenie nr 9 z dnia 06.11.2025 r. w sprawie zmiany Regulaminu Pracy Spółki
10. Zarządzenie nr 10 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie powołania Komisji Inwentaryzacyjnej

Działalność przedsiębiorstwa w zakresie dostawy wody i odbioru ścieków regulują przepisy:

1. Ustawa z dnia 07 czerwca 2011 o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków z późn. zm.,
2. Zezwolenie na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i odprowadzanie ścieków udzielone z dniem 01.01.2020r. przez Wójta Gminy Iwanowice,
3. Zezwolenie na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków, udzielone z dniem 12.07.2023 r. przez Wójta Gminy Michałowice,

4. Regulamin dostarczania wody i odprowadzania ścieków obowiązujący na terenie Gminy Iwanowice.

Działalność eksploatacyjna

Źródłem wody pitnej dostarczanej do odbiorców jest 9 ujęć wody w skład których wchodzi 13 studni głębinowych, zlokalizowanych na terenie miejscowości: Iwanowice Dworskie, Poskwitów, Zalesie, Maszków, Narama, Celiny, Sułkowice, Władysław, Grzegorzowice Małe.

W okresie sprawozdawczym prowadzono rejestr poboru wody z poszczególnych ujęć zgodnie z postanowieniami określonymi w pozwoleniach wodno-prawnych. Na żadnym z eksploatowanych ujęć nie stwierdzono przekroczeń w zakresie ilości pobieranej wody.

Woda pochodząca z ujęć wód głębinowych zlokalizowanych na terenie gminy Iwanowice jest dobrej jakości i spełnia wymogi Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 7 grudnia 2017r. w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi. Dodatkowo w celu zabezpieczenia jej jakości stosowano dezynfekcję chemiczną z wykorzystaniem podchlorynu sodu dozowanego na ujęciach, przy pomocy specjalistycznych pomp dozujących.

Woda wydobywana na poszczególnych ujęciach była badana pod względem fizykochemicznym oraz bakteriologicznym przez akredytowane laboratorium zgodnie z harmonogramem zatwierdzonym przez Państwowy Powiatowy Inspektorat Sanitarny w Krakowie. Wyniki analiz zamieszczano na stronie internetowej przedsiębiorstwa. Usługi w zakresie wykonywania badań wody świadczyła Firma Polcargo-Medyka Sp. z o.o. Raporty z badań wody były regularnie przesyłane do Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Krakowie, który w dniu 13.03.2026 roku po ich weryfikacji a także na podstawie prowadzonego bieżącego nadzoru sanitarnego nad jakością wody wydał pozytywną ocenę dla poszczególnych wodociągów zlokalizowanych na terenie gminy Iwanowice.

W omawianym okresie sprawozdawczym przeprowadzone zostały przeglądy techniczne obiektów będących w eksploatacji Przedsiębiorstwa Komunalnego „Nad Dłubnią” sp. z o.o. pod względem oceny stanu technicznego oraz instalacyjnego. Na koniec 2025 r. zostały wykonane pomiary elektryczne we wszystkich obiektach wodociągowych oraz kanalizacyjnych.

W ramach bieżącej eksploatacji sieci oraz obiektów wodociągowych w roku sprawozdawczym zrealizowano m. in. następujące prace:

- wymiana 100 m sieci wodociągowej fi 90 na terenie szkoły podstawowej w Damicach,

- montaż węzła zasuw sieciowych przy ul. Św. Wawrzyńca na działce nr 137/8 w miejscowości Krasieniec Stary
- montaż węzła zasuw sieciowych przy ul. Na Błonia na dz. nr 124/2 w Poskwitowie,
- montaż 7 zasuw sieciowych na sieci wodociągowej w strategicznych miejscach
- wymiana 7 hydrantów na sieci wodociągowej
- budowa 150 m sieci wodociągowej fi 90 w miejscowości Zalesie spinającej istniejące wodociągi po obu stronach trasy S7 w Zalesiu
- budowa 44 m sieci wodociągowej fi 110 w miejscowości Grzegorzowice Wielkie na działce nr 152/1
- remont budynku zlokalizowanego przy studni w miejscowości Grzegorzowice Małe,
- remonty pomp hydroforowych z Żerkowic , Naramy, Sułkowic oraz pomp do ścieków z oczyszczalni w Iwanowicach Dworskich.

Dane dot. ujęć wody, pozwoleń wodno-prawnych oraz poborów wody w 2025 r.

| Nazwa ujęcia | Nr i data wydania decyzji | Pobór wody określony w obowiązującej decyzji | Pobór roczny wody wg. wskazań wodomierza (m ³ /rok) |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Władysław | Nr wydania: KR.ZUZ.2.4210.506.2021.MP Data wydania: 16.11.2021r. | - maksymalny sekundowy pobór 0,0022m ³ /s - średni dobowy pobór – 100,0 m ³ /dobę - maksymalny roczny pobór – 36 000 m ³ /rok | 19279 |
| Poskwitów Stary | Nr wydania: KR.ZUZ.2.4210.714.2020.MŁ Data wydania: 15.01.2021 r. | - maksymalny sekundowy pobór–0,01389 m ³ /s - średni dobowy pobór – 1197 m ³ /d - dopuszczalny roczny pobór – 436 800 m ³ /r | 183253 |
| Zalesie | Nr wydania: OS.II.6341.103.2017.MP Data wydania: 23.11.2017 r. | - maksymalny godzinowy pobór – 10,0 m ³ /h - średni dobowy pobór – 157,0 m ³ /dobę - maksymalny roczny pobór – 57 305 m ³ /rok | 37419 |
| | | | |

| | | | |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Narama | Nr wydania: KR.ZUZ.2.4210.229.2021.EP Data wydania: 14.07.2021 r. | - maksymalny sekundowy pobór – 0,0046 m ³ /s - średni dobowy pobór – 388 m ³ /d - dopuszczalny roczny pobór – 142 000 m ³ /r | 109028 |
| Maszków | Nr wydania: KR.ZUZ.2.4210.715.2020.MŁ Data wydania: 15.01.2021 r. | - maksymalny sekundowy pobór– 0,01389 m ³ /s - średni dobowy pobór– 1197 m ³ /d - dopuszczalny roczny pobór– 436 800 m ³ /r | 139696 |
| Iwanowice Dworskie | Nr wydania: KR.ZUZ.2.4210.230.2021.EP Data wydania: 14.07.2021 r. | - maksymalny -sekundowy pobór – 0,0044 m ³ /s - średni dobowy pobór – 290 m ³ /d -dopuszczalny roczny pobór – 106 000 m ³ /r | 88867 |
| Grzegorzowice Małe | Nr wydania: KR.ZUZ.2.4210.512.2021.MP Data wydania: 18.11.2021 r. | - maks. sekundowy pobór – 0,0111 m ³ /s - średni dobowy pobór – 500 m ³ /dobę - maksymalny roczny pobór – 183000 m ³ /rok | 63915 |
| Sułkowice | Nr wydania: OS.II.6341.123.2017.MP.ED Data wydania: 30.11.2017 r. | - maksymalny godzinowy pobór –7,0 m ³ /h - średni dobowy pobór – 100,0 m ³ /dobę - maksymalny roczny pobór – 36 500 m ³ /rok | 25827 |
| Celiny | Nr wydania: KR.ZUZ.2.4210.511.2021.MP, Data wydania: 22.11.2021 r. | - maksymalny sekundowy pobór S-1 –0,0017 m ³ /s - maksymalny sekundowy pobór S-2 –0,0017 m ³ /s - maksymalny sekundowy pobór S-3 –0,0014 m ³ /s średni dobowy pobór – 200,0 m ³ /dobę - maksymalny roczny pobór – 73 200 m ³ /rok | 45138 |

Produkcja wody w 2025 r.

| | |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| Woda pobrana z ujęć będących w eksploatacji przedsiębiorstwa w m3/rok | 712422 m3 |
| Woda zakupiona od PUK Zielonki | 0 m3 |

W związku z prowadzoną działalnością mającą na celu produkcję i dystrybucję wody oraz odprowadzanie i oczyszczanie ścieków w 2025 roku Przedsiębiorstwo eksploatowało na podstawie umów dzierżawy zawartych z Gminą Iwanowice sieć wodociągową wraz z ujęciami oraz hydroforniami, a także sieć kanalizacyjną wraz z przepompowniami ścieków oraz oczyszczalnią ścieków.

Ilość ścieków oczyszczonych w 2025 r. w oczyszczalni Ecolo-Chief w Iwanowicach Dworskich

| | |
|---------------------------------------|-----------|
| Ścieki dopływające | 70 343 m3 |
| Ścieki dowożone taborem asenizacyjnym | 0 m3 |
| Razem: | 70 343 m3 |

Parametry oczyszczalni ścieków:

| | |
|---------------------------------------|-----------|
| Przepustowość projektowa oczyszczalni | 452 m3 /d |
| Przepustowość maksymalna | 560 m3/d |
| Wielkość oczyszczalni wyrażona w RLM | 3072 |

Biologiczno-mechaniczna oczyszczalnia ścieków Ecolo-Chief w Iwanowicach Dworskich oczyszcza ścieki dopływające siecią kanalizacyjną obsługującą na dzień 31.12.2025 r. 648 posesji położonych na terenie aglomeracji. W trakcie całego roku sprawozdawczego oczyszczalnia działała prawidłowo, jakość ścieków oczyszczonych odprowadzonych do odbiornika spełniała wymogi określone w decyzji Starosty Krakowskiego z dnia 20.01.2016 r., nr: OS.II.6341.158.2015.KM.ED. W oczyszczalni prowadzone były bieżące prace

konserwatorskie. Wykonane zostały przeglądy techniczne i instalacyjne obiektu. W okresie sprawozdawczym realizowane były badania ścieków surowych i oczyszczonych z częstotliwością określoną w pozwoleniu wodno-prawnym. W raportach z przeprowadzonych badań nie stwierdzono żadnych przekroczeń. Wyniki badań były systematycznie przesyłane do Wojewódzkiego Inspektora Ochrony Środowiska w Krakowie. Z związku z kończącym się okresem obowiązywania w/w pozwolenia wodno-prawnego spółka w III kwartale 2025 roku zleciła opracowanie nowego operatu oraz pozyskanie nowej decyzji na odprowadzanie ścieków oczyszczonych do Dłubni.

W 2025 r. w oczyszczalni wytworzono następujące ilości odpadów:

| Rodzaj odpadu | Masa wytworzonych odpadów w 2023 r. | Masa wytworzonych odpadów w 2024 r. | Masa wytworzonych odpadów w 2025 r. |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
| Ustabilizowany komunalny osad ściekowy (190805) | 114,7 Mg | 63,35 | 127,11 Mg |
| Skratki (190801) | 4,75 Mg | 2,45 | 5,5 Mg |

Zgodnie z danymi zamieszczonymi w tabeli powyżej w 2025 roku w oczyszczalni zostało wytworzonych o 63,76 ton osadu więcej niż w roku poprzednim oraz o 3,05 t tony więcej skratek.

Odpady wytworzone w oczyszczalni ścieków w Iwanowicach Dworskich zostały przekazane do unieszkodliwienia firmie BM Recykling Sp. z o.o. Firma wykonująca transport oraz unieszkodliwienie odpadów posiadała wymagane decyzje w tym zakresie. Poszczególne transporty odpadów odbieranych z oczyszczalni były potwierdzane karami przekazania odpadów w systemie BDO.

Jakość ścieków w oczyszczalni Ecolo-Chief w Iwanowicach Dworskich w 2025r. :

| Parametr | Ścieki surowe | Ścieki oczyszczone | Stopień redukcji |
|-----------|-------------------------|---------------------------|------------------|
| BZT 5 | 280 mgO ₂ /l | 4,25 mgO ₂ /l | 98,48 % |
| ChZT | 856 mgO ₂ /l | 43,25 mgO ₂ /l | 94,95 % |
| Zawiesina | 590 mg/l | 5 mg/l | 99,15 % |

Awarie sieci wodociągowej w 2025 r.

| | |
|-----------------------------|----|
| Liczba awarii wodociągowych | 63 |
|-----------------------------|----|

Występowanie awarii w systemie dystrybucji wody jest wypadkową kilku kluczowych czynników technicznych i środowiskowych. Do głównych przyczyn dezorganizacji pracy sieci należą:

- **Wiek i zużycie materiałowe:** Znaczna część infrastruktury wykonana z materiałów podatnych na korozję lub o przekroczonym terminie żywotności technicznej ulega naturalnej degradacji, co prowadzi do nieszczelności.
- **Zmienność ciśnienia i uderzenia hydrauliczne:** Gwałtowne wahania ciśnienia wody, wywołane m.in. przez zmiany w poborze, generują naprężenia mechaniczne przekraczające wytrzymałość rur i armatury.
- **Warunki gruntowo-wodne:** Sezonowe ruchy podłoża wynikające z cykli zamrażania i rozmrażania gruntu oraz korozyjna aktywność chemiczna gleby bezpośrednio osłabiają strukturę rurociągów.
- **Czynniki zewnętrzne i mechaniczne:** Uszkodzenia powstałe w wyniku prac prowadzonych przez podmioty trzecie.

Dane dot. działu technicznego Przedsiębiorstwa Komunalnego „Nad Dłubnią” sp. z o.o.

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Ilość wydanych warunków technicznych przyłączenia do sieci wodociągowej | 74 | 112 | 137 |
| Ilość wydanych warunków technicznych przyłączenia do sieci kanalizacyjnej | 18 | 25 | 46 |

Ponadto w okresie sprawozdawczym wydano 33 szt. warunków dot. rozbudowy sieci wodociągowej na terenie gminy Iwanowice.

Zakupy inwestycyjne

Z uwagi na zakres realizowanych prac, Przedsiębiorstwo Komunalne „Nad Dłubnią” sp. z o.o. zakupiło w 2025 r. następujące środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne:

- pompa pionowa OPA 2.06 - 2 400,00 zł
- samochód specjalny MAN TGS (wykup) - 5 853,66 zł
- kompresor JUROP PN 155D – 8 000,00 zł
- klucz udarowy Makita – 813,12 zł
- samochód specjalny Volvo (wykup) 8 100,00 zł
- odkurzacz przemysłowy – 739,02 zł
- pompa pionowa 5665 DVM – 5 680,00 zł
- blaszak – 3 658,54 zł
- silnik Wp-DF 18,5 kW - 4 400,00 zł
- samsung gal a 56 - 1665,85 zł
- koparko ładowarka CASE (wykup) – 1200,00 zł
- zgrzewarka doczołowa ALH 160 – 12 000,00 zł
- korek blokujący do kanalizacji – 1 490,00 zł
- motorola moto g55 – 813,00 zł
- pompa DDE 6-10 - 2 705,48
- detektor wielogazowy – 2 665,00 zł
- HP probook 650 – 1 239,42 zł

Wykaz umów leasingowych na dzień 31.12.2025.

| Nr umowy | Dotyczy | Okres leasingu | Wysokość rat |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|
| Umowa nr 32197/Ki/23 z dnia 13.01.2023 r. wartość netto: 119 00,00 zł | Maszyna do robót ziemnych: JCB/8026/MINI-KOPARKA | 48 miesięcy | 2740,33 zł |
| Umowa nr 4176243 z dnia 14.04.2023 r. wartość netto: 102 000,00 zł | Samochód ciężarowy MAN TGL 8.180 | 47 miesięcy | 2361,13 zł |
| Umowa nr 442119 z dnia 19.11.2025 r | Samochód specjalny Volvo Fm | 59 miesięcy | 6 525,81 zł |

| | | | |
|---------------------------------|--|--|--|
| wartość netto: 347 400,00 zł | | | |
|---------------------------------|--|--|--|

Zatrudnienie

Na koniec 2025 roku w Przedsiębiorstwie Komunalnym „Nad Dłubnią” sp. z o.o. zatrudnienie kształtowało się w następujący sposób:

| Stanowisko | Ilość etatów | Rodzaj umowy |
|-------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Operator urządzeń wodociągowych | 4 | Umowa o pracę |
| Operator urządzeń wodociągowych, operator koparko-ładowarki | 2 | Umowa o pracę |
| Kierownik oczyszczalni ścieków | 1 | Umowa o pracę |
| Kierowca | 3 | Umowa o pracę |
| Pracownik gospodarczy (pomoc kierowcy) | 2 | Umowa o pracę |
| Kierownik działu obsługi klienta | 1 | Umowa o pracę |
| Referent ds. obsługi klienta i sekretariatu | 1 | Umowa o pracę |
| Inspektor ds. eksploatacji sieci wod-kan (dział techniczny) | 1,75 | Umowa o pracę |
| Główna księgowa | 1 | Umowa o pracę |
| Inkasent | 2 | Umowa o pracę |

Ponadto w 2025 r. Przedsiębiorstwo Komunalne „Nad Dłubnią” sp. z o.o. zatrudniało okresowo dziesięć osób w oparciu o umowy cywilnoprawne. Pracownicy zatrudnieni na podstawie w/w umów realizowali m.in.: prace projektowe, naprawy serwisowe, przeprowadzali przeglądy instalacyjne oraz wykonywali prace porządkowe na obiektach wodociągowcy, świadczyli usługi informatyczne.

Przychody ze sprzedaży

W okresie sprawozdawczym przedsiębiorstwo realizowało usługi w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków wynikające z zadań własnych Gminy Iwanowice . Przychody z tej działalności były dominujące w całej strukturze przychodów przedsiębiorstwa.

Największą grupę odbiorców usług przedsiębiorstwa stanowią gospodarstwa domowe których udział w sprzedaży wody w 2025 r. wyniósł 89,35 % , natomiast w odbiorze ścieków 85,92 %

W okresie sprawozdawczym przedsiębiorstwo sprzedało 438 406,83 m³ wody , oraz odebrało 68 393,07 m³ ścieków.

Sprzedaż wody i odbiór ścieków w 2025 roku (kwoty netto):

| | Ilość | Wartość |
|----------------------------------------|---------------------------|---------------------|
| woda odbiorcy indywidualni | 373 863,23 m ³ | 1 742 753,12 zł |
| abonament odbiorcy indywidualni | | 153 415,26 zł |
| woda firmy | 46 624,60 m ³ | 219 532,85 zł |
| abonament firmy | | 6 418,06 zł |
| ścieki odbiorcy indywidualni | 58 563,10 m ³ | 554 007,71 zł |
| abonament odbiorcy indywidualni | | 24 832,03 zł |
| ścieki firmy | 9 829,97 m ³ | 92 991,50 zł |
| abonament firmy | | 1901,70 zł |
| hurtowa sprzedaż wody | 17 919 m ³ | 61 462,17 zł |
| Razem: | | 2 857 314,40 |

Przychody z tytułu realizacji usług dodatkowych (kwoty netto):

| | 2025 rok |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Realizacja usług dodatkowych (budowa przyłączy , sieci, usługi koparko-ładowarką, usługi projektowe) | 1 847 367,27 |

W ramach realizacji usług dodatkowych spółka wybudowała w 2025 roku na podstawie pozyskanych zleceń:

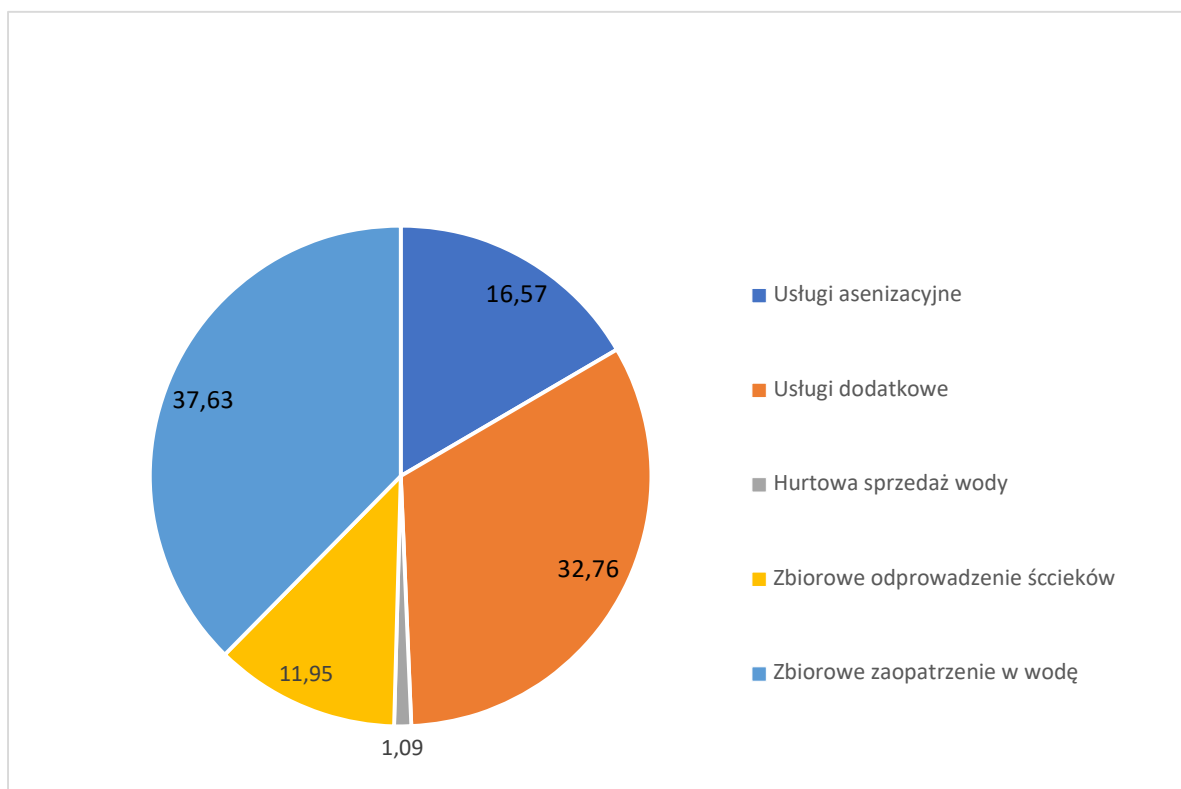
- 62 szt. przyłączy wodociągowych
- 14 szt. przyłączy kanalizacyjnych
- 7 odcinków sieci wodociągowej
- 1 odcinek sieci kanalizacyjnej
- 7 oczyszczalni przydomowych

Przychody z tytułu realizacji usług asenizacyjnych (kwoty netto) :

| | 2025 rok |
|------------------------------------------------------|------------|
| Przychody z tytułu świadczenia usług asenizacyjnych: | 934 312,34 |

Łączne przychody przedsiębiorstwa z tytułu świadczonych usług w roku sprawozdawczym wynoszą: 5 638 994,01 zł (przychód za 2024 rok: 4 095 884,69 zł)

Rys. 1. Struktura przychodów w 2025 r. z poszczególnych obszarów działalności wyrażona w % :



| Wysokość cen i stawek opłat za zbiorowe odprowadzanie ścieków na dzień 31.12.2025 r.: | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Lp. | Taryfa grupa odbiorców | Wyszczególnienie | Cena/stawka netto | Cena/stawka brutto |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Grupa 1 – K1 odbiorcy usług zbiorowego odprowadzania ścieków, w tym w szczególności gospodarstwa domowe i pozostali odbiorcy usług zbiorowego odprowadzania ścieków z wyłączeniem zakładów prowadzących działalność handlową, przemysłową, składową, transportową lub usługową odprowadzających ścieki o charakterze przemysłowym. | cena w zł za 1 m3 dostarczonej wody | 9,46 | 10,22 |
| | | stawka opłaty abonamentowej zł/ odbiorcę / 1 miesiące | 3,30 | 3,56 |
| 2 | Grupa 2 – K2 zakłady prowadzące działalność handlową, przemysłową, składową, transportową lub usługową odprowadzające ścieki o charakterze przemysłowym. | cena w zł za 1 m3 dostarczonej wody | 9,46 | 10,22 |
| | | stawka opłaty abonamentowej zł/ odbiorcę / 2 miesiące | 3,30 | 3,56 |
| Wysokość cen i stawek opłat za zbiorowe zaopatrzenie w wodę na dzień 31.12.2025 r.: | | | | |
| Lp. | Taryfa grupa odbiorców | Wyszczególnienie | Cena/stawka netto | Cena/stawka brutto |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Grupa 1 – W1 odbiorcy usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, w tym w szczególności gospodarstwa domowe, przemysłowi i pozostali odbiorcy usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę | cena w zł za 1 m3 dostarczonej wody | 4,70 | 5,08 |
| | | stawka opłaty abonamentowej zł/ odbiorcę / 1 miesiące | 3,40 | 3,67 |
| 2 | Grupa 2 – W1 pozostali odbiorcy zużywający wodę do pozostałych celów, w tym w szczególności zakłady prowadzące działalność handlową, przemysłową, transportową lub usługową | cena w zł za 1 m3 dostarczonej wody | 4,75 | 5,13 |
| | | stawka opłaty abonamentowej zł/ odbiorcę / 1 miesiące | 3,40 | 3,67 |
| 3 | Grupa 3 – W2 gmina na cele określone w art. 22 ustawy, w tym w szczególności za wodę użytą na cele przeciwpożarowe i wodę pobraną z publicznych studni i źródeł ulicznych. | cena w zł za 1 m3 dostarczonej wody | 4,75 | 5,13 |
| | | stawka opłaty abonamentowej zł/ odbiorcę / 1 miesiąc | 2,90 | 3,13 |

Kapitał i majątek przedsiębiorstwa

Kapitał zakładowy na dzień 31.12.2025 r. wynosił 1 200 000,00 zł i dzielił się na 800 udziałów, które w całości należały do Gminy Iwanowice.

W omawianym okresie kapitał zakładowy spółki nie uległ zwiększeniu.

Zmiana wysokości kapitału zakładowego od chwili utworzenia spółki.

| data | Podmiot wnoszący kapitał | Wysokość dokapitalizowania | Ilość udziałów |
|--------------|--------------------------|----------------------------|----------------|
| 24.09.2019 | Gmina Iwanowice | 150 000,00 zł | 100 |
| 07.01.2020 | Gmina Iwanowice | 450 000,00 zł | 300 |
| 04.06.2020 | Gmina Iwanowice | 195 000,00 zł | 130 |
| 28.08.2020 | Gmina Iwanowice | 205 500,00 zł | 137 |
| 28.06.2024 | Gmina Iwanowice | 199 500,00 zł | 133 |
| SUMA: | | 1 200 000,00 zł | 800 |

Stan środków trwałych:

- Wartość początkowa środków trwałych na dzień 01.01.2025 r. – 128 496,88 zł
- Na przestrzeni okresu sprawozdawczego nie nastąpiło zwiększenie wartości majątku trwałego z tytułu realizacji inwestycji.
- Na przestrzeni okresu sprawozdawczego nastąpiło zwiększenie wartości majątku trwałego z tytułu zakupów urządzeń technicznych, maszyn, narzędzi o: 14 217,21 zł
- Wartość umorzeniowa na dzień bilansowy wyniosła: 251 289,16 zł
- Wartość środków trwałych po uwzględnieniu amortyzacji na dzień 31.12.2025 r. wynosiła: 128 496,88 zł

Wartości niematerialne i prawne:

- zwiększenie wartości w roku obrotowym wynosiło: 6 279,00 zł
- wartość umorzeniowa na dzień bilansowy wynosiła : 6 279,00 zł
- wartość na dzień 31.12.2025 r. po uwzględnieniu amortyzacji wynosiła: 0,00 zł

Sytuacja finansowa i dochodowa

Omawiany okres działalności Przedsiębiorstwo Komunalne „Nad Dłubnią” sp. z o.o. zakończyło zyskiem w wysokości 61 046,61 zł . Zbilansowanie działalności Przedsiębiorstwa w 2025 r. było możliwe m.in. dzięki realizacji usług dodatkowych polegających na budowie sieci, przyłączy oraz oczyszczalni przydomowych. Przychody z tego tytułu stanowiły 32,76 % ogółu. Ponadto przychody osiągnięte z realizacji usług asenizacyjnych stanowiły 16,57 % ogółu przychodów. Przychody z działalności świadczonej w ramach zbiorowego zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków w roku obrotowym były niewystarczające w stosunku do wygenerowanych kosztów w tym obszarze. W związku z powyższym z końcem roku obrotowego przystąpiono do przygotowania kalkulacji oraz nowego wniosku taryfowego. Obowiązujące stawki zostały zatwierdzone na cykl trzyletni, który dobiega końca. Zgodnie z art. 24b ust. 1 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, taryfy są ustalane na okres 3 lat. Mając na uwadze, że obecna taryfa obowiązuje do 27 maja 2026 roku, w dniu 26 marca 2026 roku został złożony wniosek o zatwierdzenie nowych taryf na kolejny okres. Zgodnie z przeprowadzoną kalkulacją mającą na celu zbilansowania działalności z zakresu zbiorowego zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków, wniosek zakłada 24,04 % wzrostu cen wody oraz 15,22 % wzrost cen ścieków w stosunku do stawek obowiązujących w roku obrotowym.

W roku sprawozdawczym stawki za wodę i ścieki były uregulowane decyzją Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie nr KR.RZT.70.34.2023 z dnia 11 maja 2023 r.

Stawki opłat za wodę w kolejnych latach obowiązywania taryfy, zatwierdzonej decyzją nr KR.RZT.70.34.2023 z dnia 11 maja 2023 r.

| L.p. | Wyszczególnienie | | Wielkość cen i stawek opłat | | | | | | |
|------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------|-----------------|
| | taryfowa grupa odbiorców w usług | rodzaj cen i stawek opłat | Cena obowiązująca w dniu złożenia | Cena obowiązująca od 27.05. 2023 – 26.05. | Zmiana % 4/3 | Cena obowiązująca od 27.05. 2024 – 26.05. | Zmiana % 6/3 | Cena obowiązująca od 27.05. 2025 – 26.05. | Zmiana % 8/3 |
| | | | | | | | | | |

| | | | wniosku | 2024 | | 2025 | | 2026 | |
|---|---------|--------------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1 | Grupa 1 | cena wody (zł/m ³) | 3,77 | 4,14 | 109,77% | 4,61 | 122,31% | 4,70 | 124,67% |
| | | stawka opłaty abonamentowej | 6,20 | 6,40 | 103,23% | 6,60 | 106,45% | 6,80 | 109,68% |
| | | cena wskaźnikowa ¹⁾ | 4,15 | 4,52 | 108,92% | 5,01 | 120,72% | 5,11 | 123,04% |
| 2 | Grupa 2 | cena wody (zł/m ³) | 3,77 | 4,19 | 111,10% | 4,66 | 123,64% | 4,75 | 125,99% |
| | | stawka opłaty abonamentowej | 6,20 | 6,40 | 103,23% | 6,60 | 106,45% | 6,80 | 109,68% |
| | | cena wskaźnikowa ¹⁾ | 4,15 | 4,29 | 103,37% | 4,76 | 114,70% | 4,86 | 117,08% |
| 3 | Grupa 3 | cena wody (zł/m ³) | 3,77 | 4,19 | 111,10% | 4,66 | 123,64% | 4,75 | 125,99% |
| | | stawka opłaty abonamentowej | 7,80 | 8,10 | 103,85% | 8,40 | 107,69% | 8,70 | 111,54% |
| | | cena wskaźnik | 4,04 | 4,22 | 104,46% | 4,69 | 116,09% | 4,78 | 118,32% |

Stawki opłat za ścieki w kolejnych latach obowiązywania taryfy, zatwierdzonej decyzją nr KR.RZT.70.34.2023 z dnia 11 maja 2023 r.

| Wyszczególnienie | | Wielkość cen i stawek opłat | | | | | | | |
|------------------|----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------|--------------|
| L.p. | taryfowa grupa odbiorców w usług | rodzaj cen i stawek opłat | Cena obowiązująca w dniu złożenia wniosku | Cena obowiązująca od 27.05.2023 – 26.05.2024 | Zmiana % 4/3 | Cena obowiązująca od 27.05.2024 – 26.05.2025 | Zmiana % 6/3 | Cena obowiązująca od 27.05.2025 – 26.05.2026 | Zmiana % 8/3 |
| | | | | | | | | | |

| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|---|---------|-----------------------------------|------|------|---------|------|---------|------|---------|
| 1 | Grupa 1 | cena usługi odprowadzania ścieków | 7,89 | 9,28 | 117,60% | 9,46 | 119,84% | 9,46 | 119,91% |
| | | stawka opłaty abonamentowej | 6,20 | 6,40 | 103,23% | 6,60 | 106,45% | 6,80 | 109,68% |
| | | cena wskaźnikowa ¹⁾ | 8,32 | 9,76 | 117,31% | 9,94 | 119,47% | 9,95 | 119,59% |
| 2 | Grupa 2 | cena usługi odprowadzania ścieków | 7,89 | 9,28 | 117,60% | 9,46 | 119,84% | 9,46 | 119,91% |
| | | stawka opłaty abonamentowej | 6,20 | 6,40 | 103,23% | 6,60 | 106,45% | 6,80 | 109,68% |
| | | cena wskaźnikowa ¹⁾ | 8,30 | 9,43 | 113,61% | 9,61 | 115,78% | 9,62 | 115,90% |

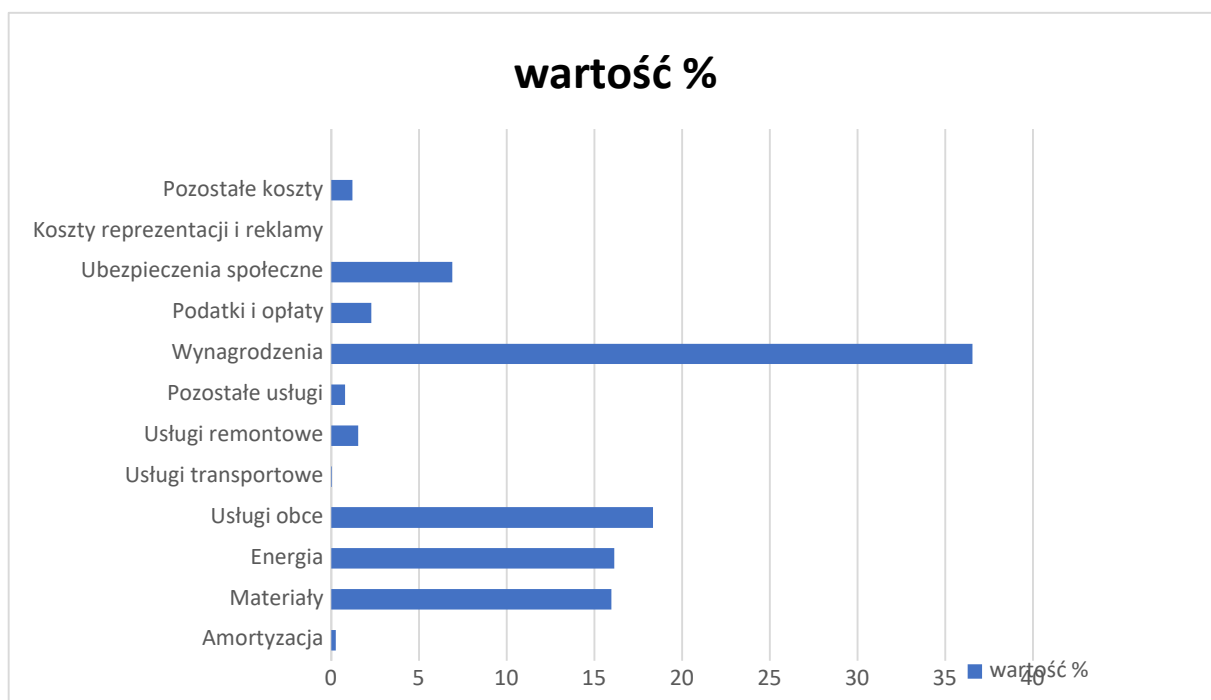
Koszty rodzajowe w okresie sprawozdawczym (kwoty netto):

| L.p. | Wyszczególnienie | Jedn. miary | Wykonanie 2025 r. |
|------|---------------------|-------------|----------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | Amortyzacja | zł | 13 340,87 zł |
| | | % | 0,25 % |
| 2. | Materiały | zł | 836 134,09zł |
| | | % | 15,97 % |
| 3. | Energia | zł | 844 854,6 zł |
| | | % | 16,13 % |
| 4. | Usługi obce | zł | 959 602,39zł |
| | | % | 18,33 % |
| 5. | Usługi transportowe | zł | 1 416,74 zł |
| | | % | 0,03 % |
| 6. | Usługi remontowe | zł | 80 135,47zł |
| | | % | 1,53 % |

| | | | |
|------------------|--------------------------------|-----------|------------------------|
| 7. | Pozostałe usługi | zł | 41 418,72 zł |
| | | % | 0,79 % |
| 8. | Wynagrodzenia | zł | 1 913 398,83 zł |
| | | % | 36,55 % |
| 9. | Podatki i opłaty | zł | 119 147,51 zł |
| | | % | 2,28 % |
| 10. | Ubezpieczenia społeczne | zł | 360 993,24 zł |
| | | % | 6,9 % |
| 11. | Koszty reprezentacji i reklamy | zł | 648,14 zł |
| | | % | 0,01 % |
| 12. | Pozostałe koszty | zł | 64 130,01 zł |
| | | % | 1,2 % |
| R a z e m | | zł | 5 235 220,61 zł |
| | | % | 100,0 % |

W omawianym okresie największe wydatki zostały poniesione na wynagrodzenia – 1 913 398,83 zł, co stanowiło 36,55 % ogółu kosztów. W porównaniu do roku 2024 na wynagrodzenia przeznaczono o 247 461,83 zł więcej. Drugim co do wielkości kosztem były wydatki na usługi obce w kwocie 959 602,39 zł co stanowiło 18,33 % ogółu poniesionych kosztów. W skład usług obcych wlicza się m.in.: obsługę prawną; obsługę w zakresie BHP; obsługę w zakresie ochrony danych osobowych, dzierżawę ksero; usługi pocztowe; usługi łączności (telefony); dzierżawę sieci i obiektów; opłaty za wywóz śmieci; ochronę obiektów; monitoring obiektów (firma Hydro-Partner), opłaty za usługi wodne, opłatę za badania wody i ścieków, przewiert; opłaty za wywóz i unieszkodliwianie odpadów itp. Trzecim co do wielkości kosztem były wydatki na zakup energii elektrycznej do zasilenia obiektów wodociągowo - kanalizacyjnych. łączna kwota przeznaczona na ten cel wynosiła 844 854,60 zł i stanowiła 16,13 % ogółu poniesionych kosztów.

Rys.2 Procentowa struktura kosztów rodzajowych w okresie sprawozdawczym:



W Przedsiębiorstwie prowadzony jest w sposób ciągły monitoring płatności z tytułu realizowanych usług. Procesem egzekwowania zaległych należności zajmuje się dział obsługi klienta. W celu ściągania należności kierowane są do usługobiorców wezwania do zapłaty (upomnienia) oraz noty odsetkowe. Dodatkowo do klientów spółki są rozsyłane sms-y oraz e-maile przypominające o zbliżającym się terminie płatności oraz o ewentualnej zaległości. Ponadto pracownicy działu obsługi klienta co miesiąc weryfikują listę osób zalegających z płatnościami i telefonicznie kontaktują się w celu przypomnienia o zaległości. W okresie sprawozdawczym do odbiorców usług skierowano: 460 wezwań do zapłaty; 43 powiadomienia o zamiarze odcięcia wody; 21 spraw przekazano do kancelarii prawnej w celu dalszego egzekwowania zadłużenia; podpisano ugody na spłatę zadłużenia z 19 klientami.

W związku z tym, że spółka w 2025 roku zbilansowała swoją działalność a zgodnie ze sprawozdaniem finansowym rok obrotowy zamknął się zyskiem w kwocie 61 046,61 zł, proponuje się aby wypracowany zysk przeznaczyć na poczet straty wygenerowanej w latach poprzednich.

Rozwój firmy oraz pozostałe informacje

W nadchodzącym roku obrotowym Zarząd wraz z zespołem pracowniczym skoncentruje wysiłki na umacnianiu fundamentów finansowych oraz technologicznych Spółki. Kluczowe działania, determinujące stabilność i rozwój Przedsiębiorstwa Komunalnego „Nad Dłubnią” sp. z o.o., będą realizowane w następujących obszarach:

- **Regulacja taryf i stabilizacja finansowa:** Z uwagi na fakt, iż przychody z dotychczasowej działalności w zakresie dostawy wody i odbioru ścieków nie w pełni pokryły wygenerowane koszty operacyjne, a obecny cykl taryfowy dobiega końca, Spółka podjęła niezbędne kroki naprawcze. W marcu 2026 r., zgodnie z przepisami ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę, złożono wniosek o zatwierdzenie nowych taryf. Nowa kalkulacja, zakładająca wzrost cen o 24,04% dla wody oraz 15,22% dla ścieków, jest niezbędna dla pełnego zbilansowania działalności i zapewnienia środków na utrzymanie infrastruktury w należytym stanie technicznym.
- **Rozbudowa sieci wodociągowej:** Kontynuowane będą prace projektowe nad budową kluczowych połączeń sieciowych na odcinkach Maszków – Widoma oraz Grzegorzowice Wielkie – Władysław. Inwestycje te mają charakter priorytetowy – pozwolą na spięcie systemów wodociągowych, co zagwarantuje mieszkańcom bezpieczeństwo dostaw oraz wzajemną rezerwowość ujęć w sytuacjach awaryjnych lub suszy.
- **Optymalizacja technologiczna i monitoring:** Po sukcesywnym wdrożeniu systemu monitorującego produkcję wody, w najbliższym okresie planujemy jego dalszą rozbudowę. Rozszerzenie funkcjonalności systemu o kolejne punkty pomiarowe pozwoli na jeszcze precyzyjniejszą analizę pracy sieci, szybszą reakcję na ukryte wycieki oraz realną redukcję strat wody. W 2026 r., będziemy jednocześnie kontynuować proces modernizacji floty asenizacyjnej.
- **Cyfryzacja i standardy obsługi:** Rozwój firmy opierać się będziemy na wdrażaniu nowoczesnych rozwiązań cyfrowych dla naszych klientów, co uprości procesy komunikacji i rozliczeń, podnosząc ogólną jakość świadczonych przez nas usług. W kolejnym roku obrotowym planujemy wdrożenie rozwiązań w ramach projektu

cyberbezpieczny wodociąg. Na ten cel spółka posiada zagwarantowane środki przyznane w formie grantu w kwocie 708 330,00 zł

Podsumowując, priorytetem Zarządu w nadchodzącym okresie pozostaje zachowanie pełnej płynności operacyjnej oraz skuteczne wdrożenie nowej taryfy, która stanowi fundament finansowy dla dalszej aktywności przedsiębiorstwa. Dostosowanie stawek do realnych kosztów eksploatacji oraz aktualnej sytuacji makroekonomicznej jest niezbędnym krokiem, w celu utrzymania dotychczasowego poziom świadczonych usług oraz zapewnienia środków na bieżące utrzymanie infrastruktury oraz funkcjonowanie przedsiębiorstwa. Równolegle, kluczowym filarem naszych działań będzie dalsza realizacja połączeń wodociągowych pomiędzy poszczególnymi miejscowościami. Działania te nie tylko zwiększą efektywność dystrybucji wody, ale przede wszystkim zbudują systemową odporność gminy na nieprzewidziane zjawiska hydrologiczne i awarie sieciowe.